



Analyse des bénéfices – déneigement en régie vs. à contrat

Février 2025

Service des travaux publics, Municipalité de Cantley

Par :

Richard Ghostine, ing., Chef de service – Exploitation et projets
Denis Plouffe, Chef de service – Entretien, routes et infrastructures
Stéphane Parent, directeur-général et greffier-trésorier

Machinerie prévue

À acquérir	Existante
<ul style="list-style-type: none">- 4 camions 10 roues avec chasse-neige + aile + boîte à sel + gratte arrière- 4 camions 10 roues avec chasse-neige + aile + boîte à sel (en location sans opérateur)	<ul style="list-style-type: none">- 3 camionnettes avec boîte à sel et chasse-neige (à équiper)- 1 niveleuse- 1 camion 10 roues avec boîte à sel (à équiper)



Main-d'œuvre prévue



Main d'œuvre prévue

- Ajout de 13 journaliers-opérateurs pour l'hiver
- Assumant un coût de 50 \$/h à 40 h / semaine pour 24 semaines, le coût engendré est de **624 000 \$ / année.**



Construction d'un garage municipal

- Coût de construction estimé à 5 000 000 \$ avec déneigement
- Coût de construction estimé à 3 500 000 \$ sans déneigement
- Subvention possible (à venir) de 60% pour un montant maximal de 6.3 M\$
 - Le coût à la Municipalité reviendrait à 2 000 000 \$ ou 1 400 000 \$.
- Assumant un règlement d'emprunt sur 20 ans à 4%
 - Le coût annuel avec déneigement revient à 145 435 \$ / année.
 - Le coût annuel sans déneigement revient à 101 805 \$ / année.

Le coût additionnel revient à **43 630 \$ / année.**

Abrasifs et fondants

- Assumant :
 - 3 sablages complets du réseau routier (183 km) par semaine sur 16 semaines (+ contingence de 10%)
 - Des sablages réguliers matinaux sur les routes niveau 1
 - Assumant un taux d'épandage de 350 kg/km
 - 3 472 tonnes de sable requis annuellement
 - Approx. 35 \$/tonne
- Le coût annuel en sable est estimé à **121 520 \$.**

Abrasifs et fondants

- Assumant :
 - 2 applications de fondants par semaine sur 16 semaines (+ contingence de 10%), soit 32 tempêtes de neige par saison
 - L'application se fait seulement sur les routes niveau 1 et 2
 - Utilisation d'un mix 60/40 sable/sel.
 - Assumant un taux d'épandage de 200 kg/km
 - 213 tonnes de sel requis annuellement
 - Approx. 130 \$/tonne
- Le coût annuel en sel est de **27 646 \$**.

Coût d'opération des véhicules

- Assumant :
 - 5000 km annuellement par hiver par véhicule
 - 5 camions 10 roues municipaux à 13.78 \$/km
 - 4 camions 10 roues en location sans opérateur à 2.31 \$/km + approx. 12 000 \$/mois en frais de location
 - 3 camionnettes à 0.89 \$/km
 - 1 niveleuse à 6.41 \$/km
- Le coût d'opération annuel de tous les véhicules requis (incluant dépréciation des nouveaux véhicules) est de **427 175 \$**
- Les frais de location sont de **288 000 \$ / année.**
- Le coût de financement à la 1^e année (intérêt seulement – 4 %) pour les camions 10 roues est de **80 000 \$.**

Économies potentielles

Dépense	Coût annuel
Nouveau garage	43 630 \$
Embauche de 13 journaliers-opérateurs	624 000 \$ NT
Frais de location pour 4 camions 10 roues sans opérateur	288 000 \$
Coût d'opération des véhicules	427 175 \$
Coût de financement des camions 10 roues municipaux (1 ^e année)	80 000 \$
Sable abrasif	121 520 \$
Sel	27 646 \$
	Sous-total
	1 611 971 \$
Total (avec taxes non-remboursables)	1 661 370 \$

Certaines exclusions...

- Attention: cette analyse ne prend pas en compte certains coûts imprévisibles, tels que:
 - Dommages majeurs aux camions et à l'équipement
 - Sorties de route (remorquage)
 - Dommages aux infrastructures municipales et installations privées
 - Accommodations particulières
 - Hivers anormalement difficiles (verglas fréquent, précipitations extraordinaires, etc.),
 - Ajustements de carburants (à la baisse ou à la hausse)

Économies potentielles

- Le contrat de déneigement 2020-2025 avait un prix de base de 1 840 665 M\$.
 - Plusieurs ajouts de rues avec les années – 83 283 \$
 - Ajustements de carburant annuels
- Notre estimation pour le contrat 2025-2026 était de 2 381 500 \$.
- À l'ouverture des soumissions le 10 février :

Soumissionnaire	Prix	Écart avec l'estimé
Vaillant Excavation	2 094 535.00 \$	-12 %
Pavage Inter-Cité	2 390 269.50 \$	0.4 %

Économies potentielles

- Économies potentielles diminuées par le prix compétitif du plus bas soumissionnaire par rapport à l'estimé
- L'économie potentielle de la reprise complète à l'interne du déneigement varie selon le prix du contrat. Le contrat actuel est d'une durée de 1+1+1 années.

Prix du contrat	Économie potentielle
2 094 535.00 \$ (2 199 262 \$)	482 164 \$ (537 892 \$)
Estimation 2025-26 2 381 500 \$ (2 500 575 \$)	769 529 \$ (839 205 \$)

- Le déneigement à l'interne offre une meilleure prévisibilité des coûts. Incertitude par rapport aux prix 2026 et plus.
- Possibilité que l'entrepreneur ne veuille pas renouveler le contrat actuel

Autres avenues possibles à explorer

- Modifier le niveau de service exigé, que ce soit en régie ou à contrat
- Reprendre seulement une partie du réseau en régie et laisser le restant à contrat
- Maintenir le statu quo et explorer des possibilités pour augmenter la compétition dans le marché



Questions / commentaires ?

